

マネジャー研修

(効果的リーダーシップとマネジメント能力向上)

マネジャーの役割は、ビジネスの成長にとって果たすべき不可欠なパフォーマンスの機能です。確実なマネジャートレーニングプログラムは、マネジャーがチームメンバーに対してより高いパフォーマンス(行動成果)を達成し、よりよい生産性の向上とモラルの向上に役立ちます。正しい方法でトレーニングを行うことが、マネジャーにとって必要なことなのです。

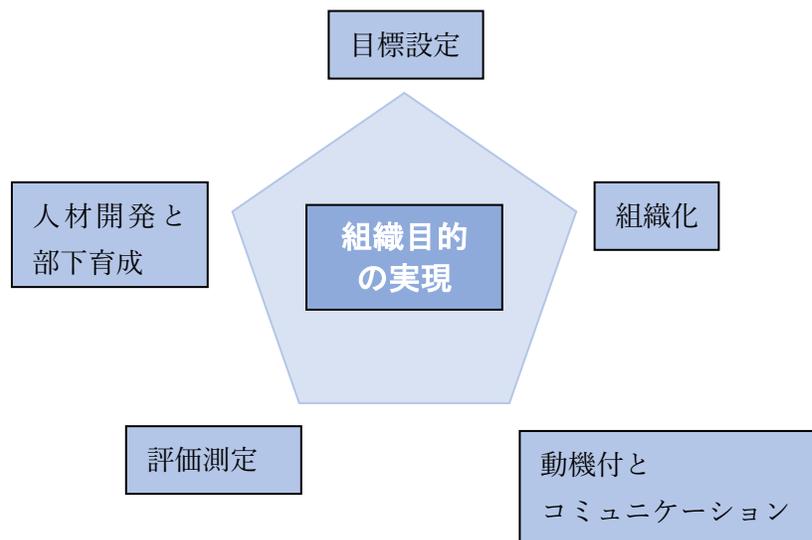
参加するマネジャーが持つ共通の心配事や不安についてよく話し合い、実際にはどのように対処することが正しいのか、という方法を学びます。このプログラムは、マネジメントの知識を学ぶのではなく、マネジャーとしての役割を果たし、能力を身につけることをめざした内容で構成されています。

◇ マネジメントの要素

組織のマネジメントを効果的に運営するためには以下の5つの要素を考えることが必要です。組織のあるべき将来像を考えて、それを実現するための計画を立てることで、そしてそれを達成するために必要な材料、人材を共に組織化して、それらを上手く統制をとって、適切な指揮、命令系統を明確にする組織作りの工夫が必要です。さらにはその組織を構成する人々が、定められたルールの下に正しくコントロールされるようにすることが不可欠ですが、それを実現する重要な役割を果たすのがマネジャーです。では、マネジャーの仕事とは、具体的にどういうことを行えば良いのでしょうか。

◇ マネジャーの仕事

マネジャーの仕事として、分かりやすくP.F.ドラッカーは以下の5つをあげています。



このプログラムでは、マネジャーの仕事としてのこの 5 つについて、具体的な事例を示しながら、どのようにしてこれらの仕事を遂行していくか、それらの能力アップをどのようにして実現していくかについて、学んでいきます。

◇ **参加対象**

- ・ 新任マネジャー
- ・ 組織のリーダー的立場の人、
- ・ 中級マネジャー

◇ **内容予定**

第一日: マネジメント

- マネジメントの必要性、要素と役割
- マネジメントとリーダーシップ
- コミュニケーションの重要性
- マネジメントの心理学（人間関係）のタイプ／ 職場での脱線言動
- チームワーク
- マネジメント開発
- マネジャーとは何か？

第二日: マネジャーとしての能力発揮

- マネジャーの仕事とは
- リーダーの役割とリーダーの状況対応能力
- 目標設定と目標による管理
- 組織化の目的と重要性
- メンバーの動機付け
- 部下の育成、指導
- コーチングとコーチングスキル

◇ **参加費用**

お一人様参加料金 9 万円(税抜き)

◇ **開催場所**: 日本リージャス日比谷センター (参加人数により変更することがあります)

〒100-0001 東京都千代田区内幸町 1-1 帝国ホテルタワー

◇ **お問い合わせ先**:

株式会社 アールアンドケイマーケティング

東京/〒163-1030 東京都新宿区西新宿 3-7-1 新宿パークタワー N30 階

Tel: 03-5326-3147